

*Совет Стратегов*



@IDEASAV



**Крыловский Алексей Борисович, Президент AV Group, Руководитель Совета Стратегов и мозгового центра «Выбирай своё» Единой России, к.э.н.**

**Совет Стратегов: стратегии развития и мастер-планы как единый контур развития и привлечения инвестиций**

© Совет Стратегов, 2024 г.

Настоящий документ разработан Советом Стратегов и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Совета Стратегов.

Примеры отечественных команд, работающих с различными стратегическими приоритетами

# Совет Стратегов должен объединить отечественные команды – мозговые центры

Экспертное управление Президента РФ

Министерство экономического развития РФ

Аналитический центр при Правительстве РФ

РОСКОСМОС

Ростех

РОСАТОМ

Управление Президента РФ по обеспечению деятельности Государственного совета РФ

Отраслевые министерства

Экспертный совет при Правительстве РФ

РОСНАНО  
Российская корпорация нанотехнологий

Ростелеком

АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ

Центры компетенций НТИ (21 центр)

ВЭБ | РФ

+12 институтов развития

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР «КУРЧАТОВСКИЙ ИНСТИТУТ»

Оборонные центры

ЦЕНТР МАКРОЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА И КРАТКОСРОЧНОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ

ИНСТИТУТ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

АНЦЗА  
АССОЦИАЦИЯ НЕЗАВИСИМЫХ ЦЕНТРОВ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

ЦЭФИР  
ЦЕНТР ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

ИРОФ  
ИНСТИТУТ РЕФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ ФИНАНСОВ

ЦЕНТР ФИСКАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

ИМЭМО РАН

ЦСР

Собор Стратегов

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ ИМЕНИ Е. Т. ГАЙДАРА

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА  
THE INSTITUTE FOR URBAN ECONOMICS

НИФИ  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

AV Group  
Стратегии | Инвестиции | Управление развитием

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭКСПЕРТНАЯ ГРУППА

Центр независимых социологических исследований \*

Skoltech  
Skolkovo Institute of Science and Technology

SKOLKOVO  
Moscow School of Management

РАНХиГС  
РОССИЙСКОЕ АКАДЕМИЧЕСКОЕ СОЮЗНОЕ И ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ИИИ  
Институт международных исследований

Банк России

СБЕР

ВТБ

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА  
ОСНОВАН В 1755 ГОДУ

ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ ПЕТРА ВАСИЛЬЕВИЧА СТАВРОПОЛЬСКОГО

Expert

РоссельхозБанк

АКРА

РБК

ПСБ

ВКОНТАКТЕ

МЕГАФОН

ШКОЛА ЭКОНОМИКИ  
ВЛАДИМИРА

НРА  
Национальное Рейтинговое Агентство

ЭКСПЕРТ  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

Яндекс

МТС

билайн

Источник: аналитика Мозгового центра «Выбирай своё», AV







## AV Group: стратегии, инвестиции, управление развитием | AV-Group.ru

Российский стратегический и инвестиционный консультант. С 1998 г. нами разработано и реализовано более 800 проектов

### Мы создаем работающие «живые» стратегические документы (в рамках консорциума LC-AV.ru) и бизнес-планы:

- 1998-н.в. – разработано более 300 **комплексных и инвестиционных бизнес-планов**.
- 2005-2018 – Инвестиционная политика Ставропольского края, Стратегия «КМВ-2020», Стратегия «Дагестан-2025», Стратегии территориальных зон Дагестана, Стратегия «Чеченская Республика-2025», Стратегия «Татарстан-2030»: «Казань-2030», Стратегия «Санкт-Петербург-2035», Стратегия «Адыгея-2030», Стратегия «Алания-2030», Стратегия «Калмыкия-2030».
- 2016-н.в. – Стратегии «Кубань-2030», «Новороссийск-2030», «Тамань-2030», «Туапсе-2030», «Геленджик-2030», «Усть-Лабинск-2030», **«Сочи-2035», Флагманские проекты**.
- 2018-2021 – Конкурентоспособность Красноярского края и КИП Енисейская Сибирь, Стратегия «ЯНАО-2035».
- 2020-н.в. – Москва, Антикризисная рабочая группа и **Экосистема предпринимателей, Совет по инвестициям и развитию высокотехнологичного бизнеса**.
- 2021-2022 – Развитие регионального экспорта (РЭЦ).
- 2021-н.в. – Стратегия «Липецкая область-2030», стратегии МО.
- 2022-н.в. – **Вызовы промышленно-технологической политики России, Мозговой центр ФПП ВПП «ЕДИНОЙ РОССИИ» «Выбирай свое», Совет Стратегов**.
- 2023-н.в. – Стратегия «Алтай-2050».

### Мы помогаем в работе с инвестициями:

- 1998-н.в. – более 400 проектов привлечения инвестиций: частных, государственных и государственно-частных (IR), Купля / продажа бизнеса (M&A).
- 2005-н.в. – Разработка и сопровождение флагманских проектов развития территорий и приоритетных инвестиционных проектов (PM): Енисейская Сибирь (портфель проектов >\$30 млрд.), Южный экспортно-импортный хаб (портфель проектов >\$20 млрд.).
- 2010-н.в. – Развитие экспорта (РЭЦ, АЭИ).

### Мы сопровождаем управление развитием:

- 2000-н.в. – Сопровождение развития бизнеса (BR) и человеческого капитала (HR).
- 2004-н.в. – Ресурсный центр по стратегическому планированию (StratPlan.ru).
- 2007-н.в. – Сопровождение взаимодействия с органами власти (GR): ВПП «Выбирай своё»: технологический, кадровый и интеллектуальный суверенитет, Совет Стратегов и Форум стратегов (forumstrategov.ru), Развитие предпринимательства в Москве: Антикризисная рабочая группа предпринимателей (ДПИР), Аппарат Уполномоченного по защите прав предпринимателей, МАП, Клуб «Экономист».
- Инструменты стратегического развития: AV Galaxy; 7SWOT; Механизм проектных площадок; Конкурентоспособность: AV MRCI, регионов AV RCI, городов AV UCI, мировых полюсов роста AV WCI.

## Участие в пространственных проектах

Проекты	Период	Местоположение
Стратегия пространственного развития (мастер-план) города-курорта Новороссийска (в рамках Стратегии «Новороссийск-2030»)	2018	Новороссийск, Краснодарский кр.
Стратегия пространственного развития (мастер-план) Краснодарского края (в рамках Стратегии «Кубань-2030»)	2017	Краснодар, Краснодарский кр.
Стратегия пространственного развития (мастер-план) города-курорта Сочи (в рамках Стратегии «Сочи-2035»)	2023	Сочи, Краснодарский кр.
Стратегия пространственного развития (мастер-план) Республики Татарстан (в рамках Стратегии «Татарстан-2030»)	2012-2015	Казань, Республика Татарстан
Стратегия пространственного развития (мастер-план) Ямало-Ненецкого автономного округа (в рамках Стратегии «ЯНАО-2035»)	2019	Салехард, ЯНАО
Стратегия пространственного развития (мастер-план) Липецкой области (в рамках Стратегии «Липецкая область-2030»)	2021	Липецк, Липецкая обл.
Мастер-план проекта нового железнодорожного вокзала в Адлере (введён в 2013 г.) и проекта-идеи перспективного развития участка при железнодорожном вокзале в Адлере	2013	Сочи, Краснодарский кр.
Мастер-план всесезонного туристско-рекреационного курорта «Архыз»	2013-2014	
Мастер-план ВТРК «Архыз», туристическая деревня «Дукка»	2013-2014	
Мастер-план всесезонного туристско-рекреационного курорта «Эльбрус»	2017	
Мастер-план всесезонного туристско-рекреационного курорта «Эльбрус», поляна Азау	2017	
Концепция «Всероссийский пляжный семейный курорт «Новая Анапа» (мастер-план)		Анапа, Краснодарский кр.
Концепция туристско-рекреационного кластера «Жемчужина Сибири» в Тюменской области (мастер-план)		Тюменская обл.
Мастер-план рекреационной зоны «Селигер»	2009	Тверская обл.
Концепция развития автовокзалов в Москве до 2020 г. (мастер-план)	2015	Москва

## Участие в пространственных проектах

Проекты	Период	Местоположение
Мастер-план фестивальной ярмарки «Амбир», бульвар Дмитрия Донского	2018	Москва
Мастер-план фестивальной ярмарки «Купеческая» в парке Коломенское	2018	Москва
Мастер-план фестивальной ярмарки «Французская» в Новопушкинском сквере	2018	Москва
Мастер-план проекта «Большое Домодедово»	2007	Московская обл.
Мастер-план застройки района «Данилово» - центра «Большого Домодедово»	2007	Московская обл.
Мастер-план застройки территории 8 мкр г. Абакан	2016	Абакан, Республика Хакасия
Мастер-план спортивно-рекреационных поселков Рублево-1 и Рублево-2	2009	Московская обл.
Винная дорога Крыма и Севастополя (мастер-план)	2018	Республика Крым
Мастер-план молодежного экстрим-парка «Сфера», Ленинский район, Крым	2018	Республика Крым
Мастер-план туристско-рекреационного кластера в г. Долгопрудный, концепция	2020	
Мастер-план курортной зоны ст. Должанская Ейского района Краснодарского края	2017	Ейский р-он, Краснодарский кр.
Мастер-план экогорода «Новая Руза» в Рузском районе Московской области	2014	Московская обл.
Мастер-план охотничьего хозяйства «Павловское» и села Новое	2020	Ковровский р-он, Владимирская обл.
Концепция развития историко-культурного центра г. Гусь-Хрустальный (мастер-план)		Гусь-Хрустальный, Владимирская обл.
Мастер-план центрального сквера и площади Ленина, г. Горно-Алтайск, Республика Алтай	2021	Горно-Алтайск, Республика Алтай
Концепция мастер-плана г. Пскова		Псков, Псковская обл.

# В соответствии с Законом о стратегическом планировании Стратегия – Документ №1



\* ДТП – документы территориального планирования (схемы территориального планирования, генеральные планы).  
Источник: ФЗ «О стратегическом планировании в РФ», AV Group

## Команда развития / системность стратегирования / ответственность за результат

### Команда развития

(совместная работа над ключевыми задачами развития территории)

- **Стратегия – документ №1 «Первого лица»** (амбиции, доверие, ответственность)
- **Взаимодействие с территориальной командой:** власть – бизнес – общественные институты (прямой контакт, время, ответственность/экспертность)
- **Формирование консорциума** под задачи территории (компетенции, время, ответственность)
- **Экспертность мирового уровня:** ключевые эксперты по приоритетным направлениям
- **Включение «местных» экспертов и консультантов**

### Системность стратегирования

(последовательная работа 9-12 мес., обеспеченная ресурсами)

- **Глубокая диагностика:** вызовы, направления конкуренции, ключевые сектора, территориальные зоны / МО, риски
- **Модель социально-экономического развития** (приоритеты, цели, задачи, показатели: человеческого капитала, экономики и инфраструктуры)
- **Модель пространственного развития** (приоритеты, цели, задачи, показатели)
- **Следование федеральной повестке** (национальные цели и приоритеты)
- **Детальная система мер:** мероприятия и проекты по направлениям конкуренции, ключевым секторам и территориальным зонам / МО

### Ответственность за результат

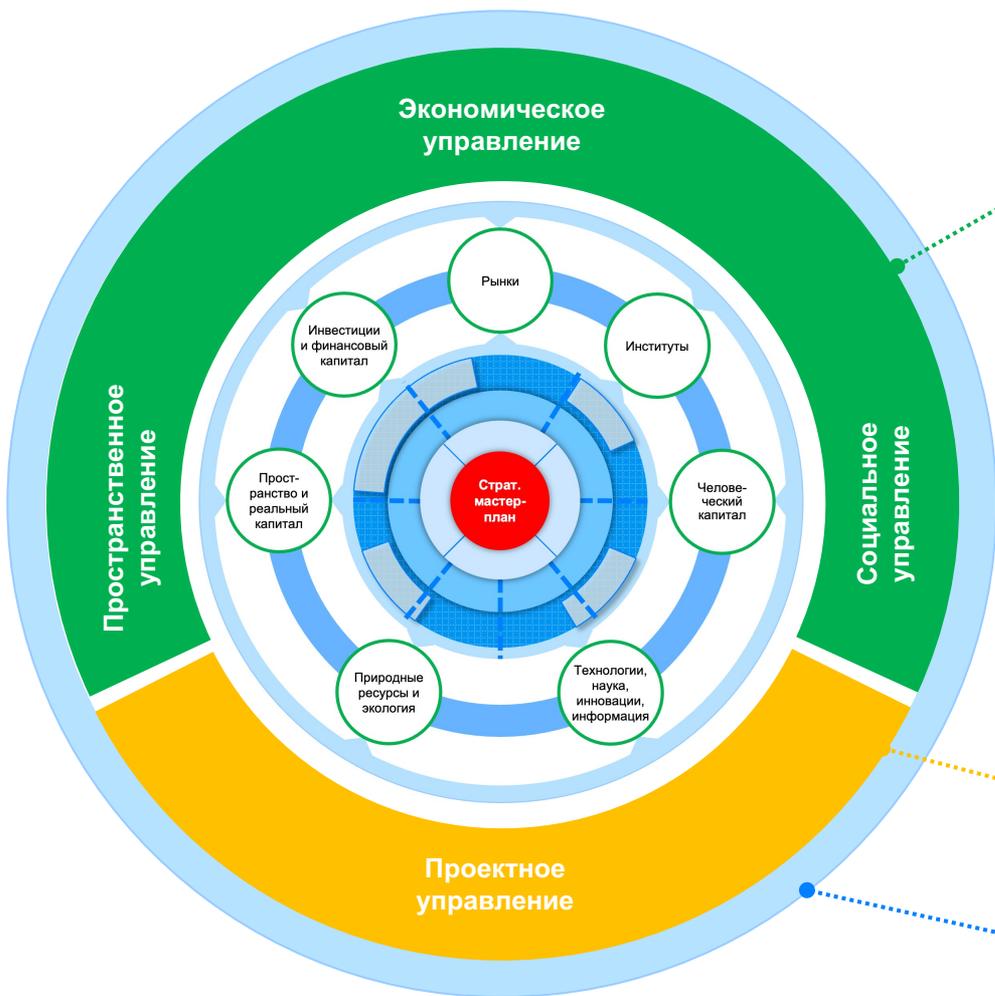
(«бумага не работает», необходимо сопровождение)

- **Механизм открытого диалога («проектные площадки»)** как в процессе разработки, так и во время реализации Стратегии
- **Закрепление «жесткой» ответственности за среднесрочные результаты** (стратегия на первые 3 года)
- **Закрепление «мягкой» ответственности за долгосрочные результаты** (стратегия до 2030/36 гг. и до 2050 г. / актуализация)
- **Формирование портфеля флагманских проектов** (7-12 проектов развития и минимизации рисков)
- **Реформа (реструктуризация) власти с формированием системы институтов развития** (лидерство Агентства развития)

## Процесс разработки Стратегического мастер-плана (Стратегия развития + мастер-план)

		1 этап		2 этап
		1. Комплексная диагностика социально-экономического развития	2. Разработка стратегического видения (доктрины)	3. Разработка стратегического мастер-плана и приоритетных проектов
Экспертиза		<ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ исторического развития МО.</li> <li>Анализ действующих документов стратегического планирования и результатов их реализации, соответствие национальным целям, анализ планов развития МО.</li> <li>Комплексная диагностика социального развития.</li> <li>Комплексная диагностика экономического развития.</li> <li>Анализ конкурентоспособности МО.</li> <li>Диагностика стратегических факторов развития.</li> <li>Пространственный анализ развития МО.</li> <li>Анализ текущего состояния объектов культурного наследия.</li> <li>Анализ туристической инфраструктуры.</li> <li>Анализ текущего состояния объектов инженерной инфраструктуры.</li> <li>Анализ жилищной сферы.</li> <li>Транспортный анализ (на основе Комплексной схемы организации дорожного движения).</li> <li>Экологический анализ.</li> <li>Проведение интервью с представителями бизнес-сообщества и краудсорсинг.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ценности и приоритеты.</li> <li>Сценарии и этапы реализации стратегического видения.</li> <li>Концепция экономического развития (приоритетные отрасли, оценка потенциала).</li> <li>Концепция пространственного развития (функционально-планировочная организация территории; повышение качества городской среды; развитие транспортной, инженерной, социальной, туристической инфраструктуры; развитие экологического каркаса и природно-рекреационного потенциала, ключевых общественных пространств; создание комплексных инвестиционных площадок).</li> <li>Цели и задачи в ключевых направлениях развития.</li> <li>Флагманские и приоритетные проекты.</li> <li>Моделирование социально-экономического развития, оценка необходимых финансовых ресурсов.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Вопросы комплексного развития.</li> <li>Развитие приоритетных отраслей экономики.</li> <li>Предложения по размещению комплексных инвестиционных площадок.</li> <li>Увеличению мест приложения труда.</li> <li>Комплексное развитие образовательной и инновационной инфраструктуры МО.</li> <li>Предложения по внедрению цифровых технологий.</li> <li>Развитие человеческого капитала, включая объекты образования, здравоохранения, культуры и спорта.</li> <li>Развитие транспортной инфраструктуры.</li> <li>Развитие инженерной инфраструктуры.</li> <li>Развитие жилищной сферы.</li> <li>Развитию экологического каркаса и природно-рекреационного потенциала территории, охрана окружающей среды.</li> <li>Развитие туризма и рекреации.</li> <li>Создание креативного кластера.</li> <li>Разработка концепций и ТЭО приоритетных проектов.</li> <li>Дорожная карта реализации Стратегического мастер-плана.</li> <li>Механизмы реализации Стратегического мастер-плана.</li> <li>Оценка объема необходимых финансовых ресурсов.</li> </ul>
	Площадки	<p><b>Подготовка стратегических проектных площадок + Работа с бизнесом</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Формирование рабочих групп по выработке приоритетных направлений развития.</li> <li>Формирование (совместно с Заказчиком) перечня стейкхолдеров, первичное взаимодействие.</li> </ul>	<p><b>Первая стратегическая сессия (1СС) + работа «в поле»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение стратегической сессии «Стратегическая доктрина развития» (продолжительность – 2 дня).</li> <li>Работа с бизнесом.</li> </ul>	<p><b>Вторая стратегическая сессия (2СС) + работа «в поле»</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение страт. сессии «Представление стратегического мастер-плана: система и механизмы развития» (2 дня).</li> <li>Выработка Стратегической системы управления развитием МО.</li> <li>Работа с бизнесом.</li> </ul>
		3 этап		
		4. Разработка маркетинговой стратегии		
		5. Согласование и утверждение проекта Стратегического мастер-плана с основными стейкхолдерами		

## Контуры управления (стратегический, проектный, контрольный) и система стратегических документов



### Совет Стратегов

#### Контур стратегического управления – **Стратегический мастер-план / Стратегия развития**

- Экономическое и социальное управление – **Стратегия социально-экономического развития**
- Пространственное управление – **Мастер-план (стратегия пространственного развития) и документы территориального планирования (схема территориального планирования и/или генеральный план)**

Механизм: **Стратегический совет**

#### Контур проектного управления – **Портфель проектов**

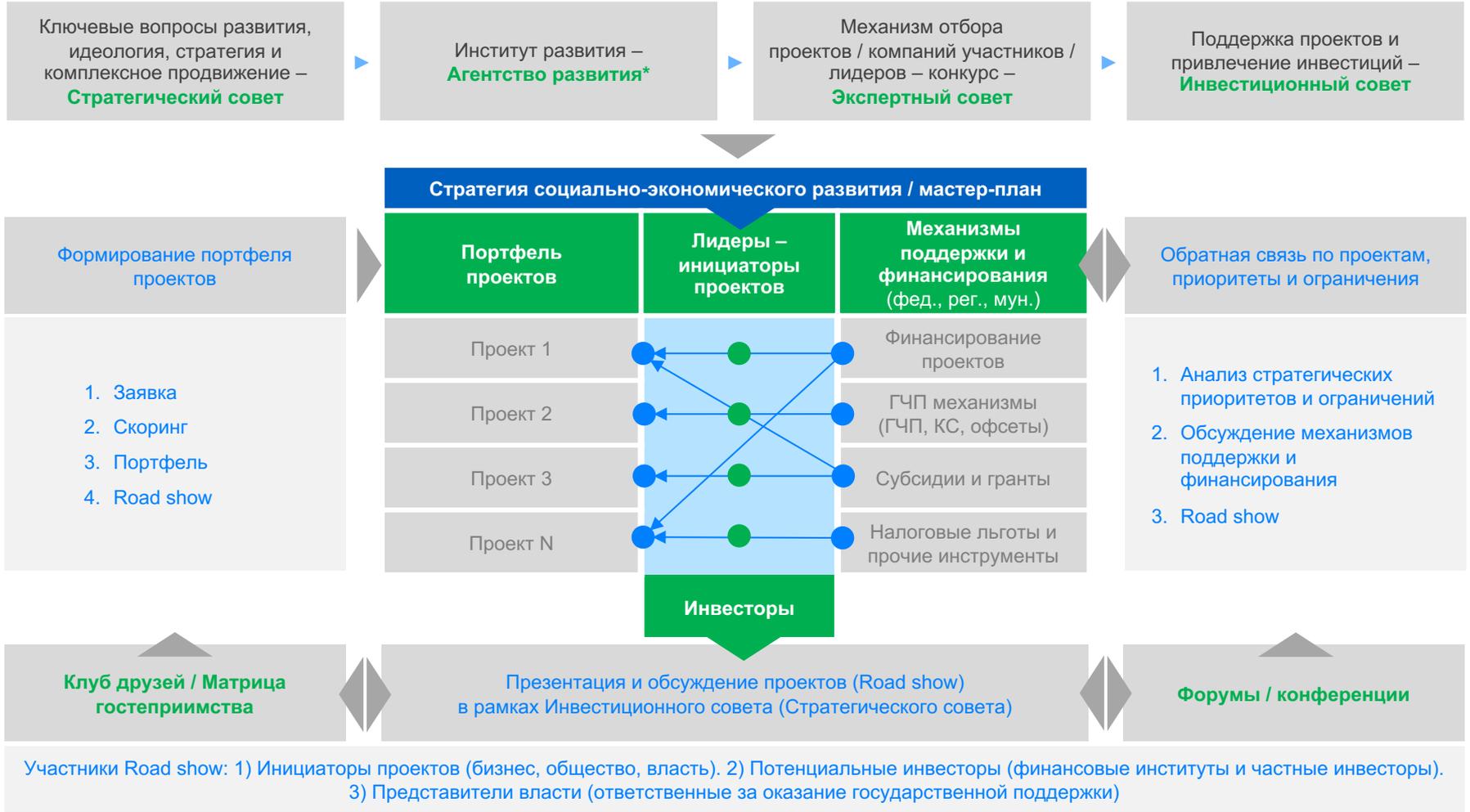
- **Флагманские / приоритетные проекты**
- **Региональные проекты в рамках национальных/федеральных проектов**
- **Инвестиционные проекты**

Механизм: **Агентство развития и Инвестиционный совет**

#### Контур контроля (экспертизы, защиты и мониторинга)

Механизм: **Стратегический совет и Агентство развития**

# Постоянно действующий институциональный механизм сопровождения и поддержки Стратегии развития / мастер-плана



Источник: AV, \* Возможны различные формы Института развития: Агентство развития, Корпорация развития, Центр развития, Проектный офис...

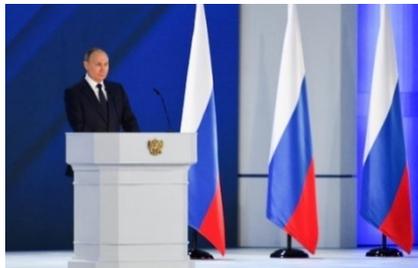
**Территория устойчивого ноосферного развития, где власть, бизнес и общество разделяют ценности устойчивого развития и уделяют особое внимание гармонии природы, человека и общества, управления и экономики, делая ставку на природоподобные технологии**

**Природа**

**Человек и Общество**

**Технологии, экономика и управление**

	Город / округ	Регион	Бизнес	Население
	<b>Природоподобная (зеленая/умная) территория</b>	<b>Природоподобная (зеленая/умная) инфраструктура</b>	<b>Природоподобное (зеленое/умное) производство</b>	<b>Эко-граждане</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Использование возобновляемых источников энергии.</li> <li>Обеспечение баланса застроенных территорий и земель сельхозназначения, лесов и рекреации.</li> <li>Инновационные эко-решения («зеленые крыши», «активный дом» и пр.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Устойчивое пространство.</li> <li>Экологически обоснованный комплекс ОТ*.</li> <li>Природосберегающие и природоохранные здания и сооружения.</li> <li>Экологичные, малоотходные, зеленые городские и сельские технологии, системы ЖКХ.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Сокращение выбросов парниковых газов.</li> <li>Использование природных ресурсов,</li> <li>Соблюдение экологических законов.</li> <li>Стандарт экологического управления ISO 14000.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Экологическая грамотность.</li> <li>Осознанное потребление ресурсов.</li> <li>Инициация и реализация социальных проектов, в том числе экологических.</li> </ul>
	<b>Социальное пространство</b>	<b>Социально и духовно ориентированная политика</b>	<b>Социально-ответственный бизнес</b>	<b>Гражданская ответственность</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение коммуникативного, ментального и информационного пространства города.</li> <li>Рост человеческого капитала.</li> <li>Развитие общества на основе традиционных ценностей.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Обеспечение занятости населения.</li> <li>ВОУЗ** и обеспечение качественного образования.</li> <li>Социальная защита граждан.</li> <li>Сокращение числа бедных и пр.</li> <li>Развитие человеческого потенциала.</li> <li>Духовно-нравственное и творческое общество.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация социальных проектов.</li> <li>Создание новых рабочих мест для людей с ОВЗ, пенсионеров.</li> <li>Корпоративное волонтерство.</li> <li>Социальное инвестирование.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие населения в осуществлении местного самоуправления.</li> <li>Функционирование территориальных общественных самоуправлений.</li> <li>Духовно-нравственное воспитание.</li> </ul>
	<b>Природоподобные технологии, экономика и мун. управление</b>	<b>Природоподобные технологии, экономика и госуправление</b>	<b>Природоподобные технологии, экономика и корп. управление</b>	<b>Семейный менеджмент</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оперативность работы аппарата управления.</li> <li>Рациональность организационной структуры управления.</li> <li>Высокая степень достижения основных целей муниципального управления.</li> <li>Использование цифровых и прочих ИТ (в т.ч. ИИ).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зеленая / умная экономика.</li> <li>Поддержка устойчиво ориентированного бизнеса, в том числе МСП.</li> <li>Обеспечение роста инвестиционной привлекательности.</li> <li>Вовлеченность граждан в общественную жизнь региона.</li> <li>Предоставление качественных государственных услуг.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Применение лучших практик.</li> <li>Внедрение инноваций в организацию бизнес-процессов.</li> <li>Обеспечение прав акционеров.</li> <li>Рост качества аудита.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Применение моделей семейного управленческого процесса.</li> <li>Ориентация на общество.</li> <li>Рациональный выбор типологии взаимоотношений.</li> </ul>



## Национальные цели и национальные проекты

Национальные цели развития Российской Федерации до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.

Новый майский Указ о национальных целях развития Российской Федерации от 07.05.2024 №309  
**Национальные цели развития на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.**

<b>Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи</b>	Голикова Татьяна Алексеевна Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности</b>	Чернышенко Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Комфортная и безопасная среда для жизни</b>	Хуснуллин Марат Шакирзянович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Экологическое благополучие</b>	Патрушев Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Устойчивая и динамичная экономика</b>	Новак Александр Валентинович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
<b>Технологическое лидерство</b>	Мантуров Денис Валентинович Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации  Голикова Татьяна Алексеевна в области сбережения здоровья граждан Патрушев Дмитрий Николаевич в обеспечении продовольственной безопасности Савельев Виталий Геннадьевич в создании беспилотных авиасистем Новак Александр Валентинович в сфере новых энергетических технологий Григоренко Дмитрий Юрьевич в работе по цифровой трансформации и развитию искусственного интеллекта
<b>Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы</b>	Григоренко Дмитрий Юрьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

Социальная сфера
  Экономическое развитие и технологии
  Инфраструктура

Источник: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»



# Портфель национальных проектов с ответственными за их реализацию

1	Продолжительная и активная жизнь	Голикова Татьяна Алексеевна Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
2	Новые технологии сбережения здоровья	
3	Семья	
4	Кадры	
5	Молодежь и дети	Чернышенко Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
6	Туризм и гостеприимство	
7	Средства производства и автоматизации	
8	Новые материалы и химия	Мантуров Денис Валентинович Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
9	Промышленное обеспечение транспортной мобильности	
10	Развитие космической деятельности	
11	Международная кооперация и экспорт	
12	Эффективная транспортная система	Савельев Виталий Геннадьевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
13	Беспилотные авиационные системы	
14	Эффективная и конкурентная экономика	Новак Александр Валентинович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
15	Новые атомные и энергетические технологии	
16	Экологическое благополучие	
17	Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	Патрушев Дмитрий Николаевич Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
18	Экономика данных и цифровая трансформация государства	
19	Инфраструктура для жизни	Хуснуллин Марат Шакирзянович Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации



Россия – это страна-бензоколонка,  
как нас называют на Западе?

При этом страны Запада активно разрабатывают свои долгосрочные стратегии развития



Россия – это страна-склад, как нас называют на Востоке?

При этом всем известно, что Китай славится своими стратегиями развития на столетия вперед



**Россия – это великая и сильная промышленно-технологическая страна-лидер, гарант многополярного мира, делающая ставку на человеческий капитал, комфортные условия жизни и деятельности**

**13,8% – Россия** – среднегодовой прирост в течение 22 лет (1929-1955 гг.)\*

**11,5% – Тайвань** – среднегодовой прирост в течение 27 лет (1947-1973 гг.)

**10,4% – Китай** – среднегодовой прирост в течение 25 лет (1983-2007 гг.)

**10,2% – Ю. Корея** – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1966-1988 гг.)

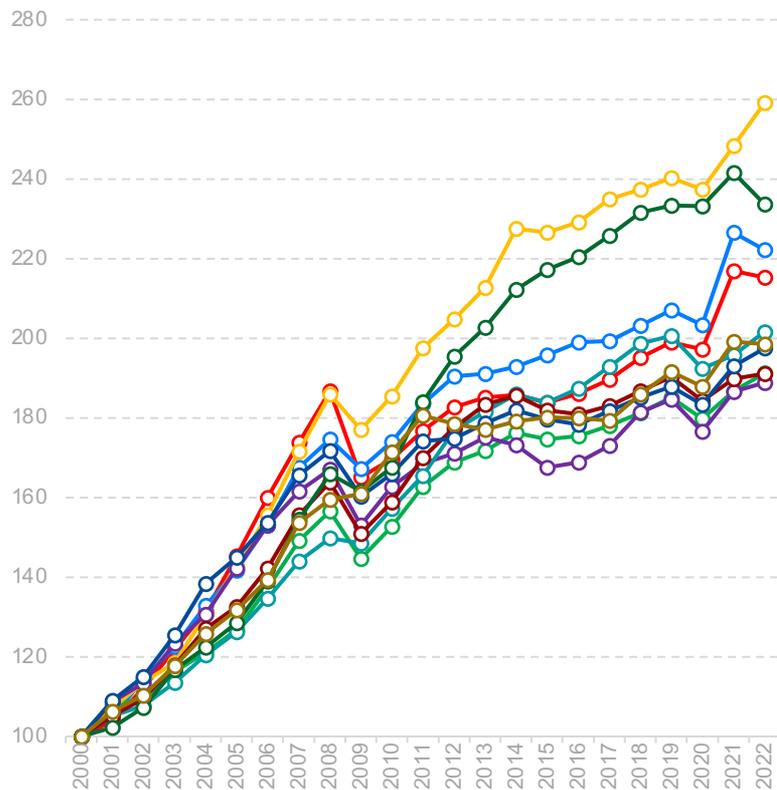
**9,7% – Япония** – среднегодовой прирост в течение 23 лет (1948-1970 гг.)

**9,2% – Сингапур** – среднегодовой прирост в течение 24 лет (1966-1989 гг.)

Динамика развития полюсов роста в 2000-2022 гг.

## Полюса роста вносят разный вклад в экономический рост страны. Лидером роста является Южный полюс роста – 104,4%

Накопленный темп роста ВРП (в постоянных ценах), % по полюсам роста



CAGR ВРП (2000-2022 гг.)

Полюс роста	CAGR ВРП (2000-2022 гг.)					
	A+	A	B+	B	C	
<b>Южный</b>	<b>104,4%</b>	<b>104,0%</b>	<b>105,0%</b>	<b>104,2%</b>	103,6%	<b>105,6%</b>
Центрально-Черноземный	103,9%		<b>104,3%</b>	103,3%		<b>104,0%</b>
Северо-Западный	103,7%	<b>105,1%</b>	103,6%	101,4%		102,3%
Центральный	103,5%	103,7%		103,4%		102,4%
Дальневосточный	103,2%		103,3%			102,1%
Ангаро-Енисейский	103,2%		102,9%	<b>105,0%</b>		102,7%
Южно-Сибирский	103,1%		<b>104,5%</b>	101,6%	103,2%	<b>104,0%</b>
Волго-Уральский	103,0%	<b>104,0%</b>	102,6%		101,9%	102,6%
Уральско-Сибирский	103,0%		102,7%	103,8%	102,9%	103,8%
Волго-Камский	102,9%	<b>103,8%</b>	102,9%	102,0%		102,2%

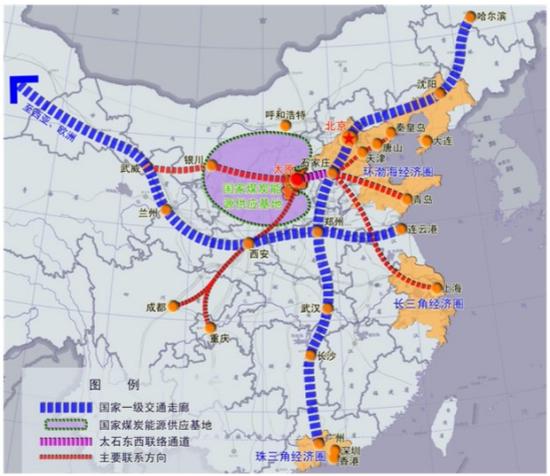
Кейсы: взаимодействие промышленно-технологических центров  
**Ключевой фактор развития – взаимосвязанность лидеров полюсов роста (connectivity)**



**Мьянма**



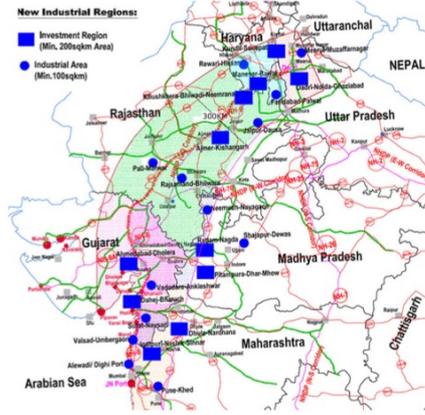
**Малайзия**



**КНР**



**Бразилия**



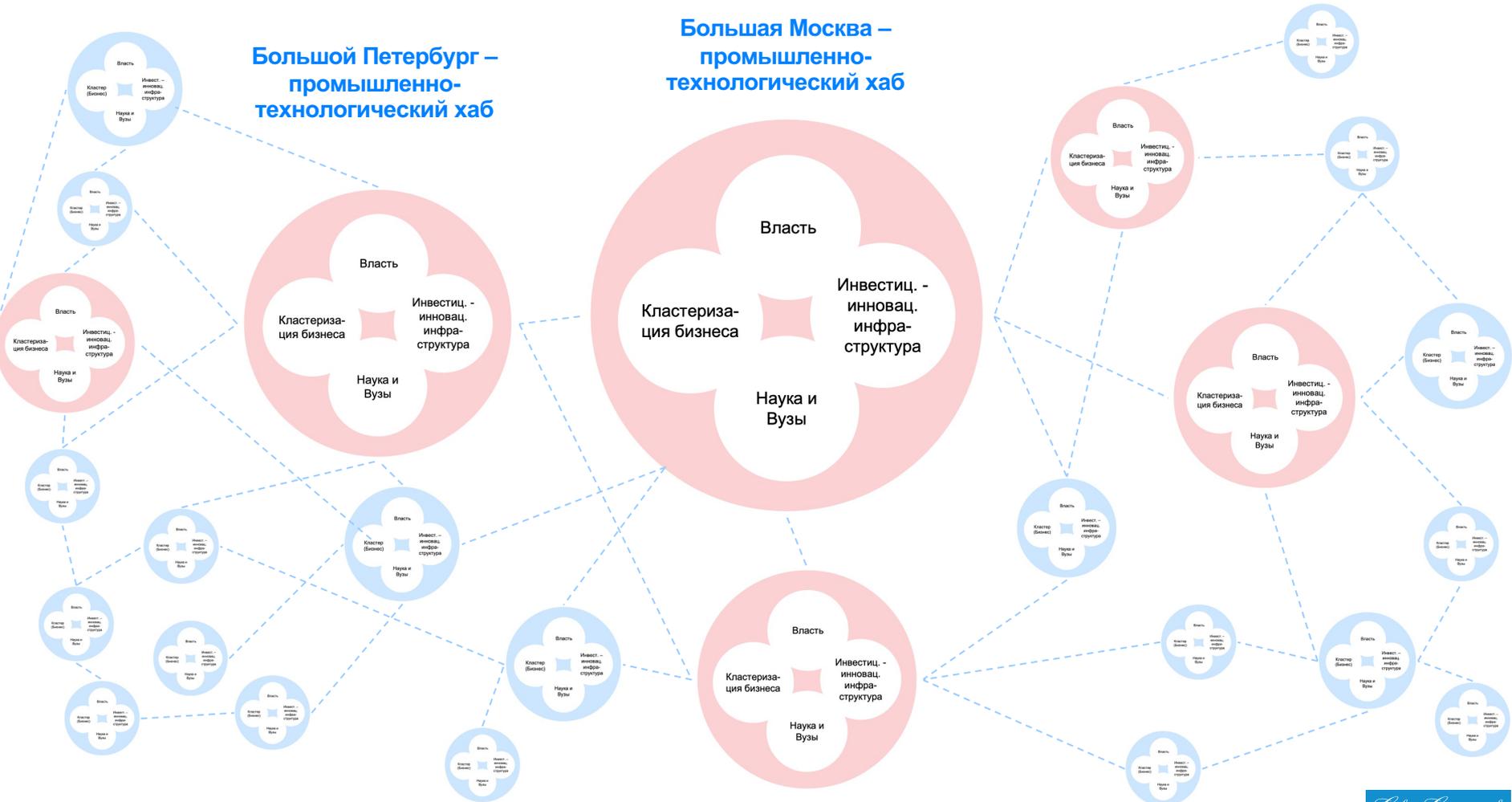
**Индия**



**Вьетнам**

Источник: Iwao Ohashi

# Технологический суверенитет – синергия полюсов роста: широкий охват отраслей ключевых промышленно-технологических хабов России: Большая Москва и Большой Петербург



# Специализация регионов – экономические параметры

## Промыленно-технологический блок

Отгрузка 2023 **108 995** млрд руб.

Занятые 2023 **10 486** тыс. чел.

Инвестиции 2017-2023 **52 756** млрд руб.

Производительность труда 2023 **10,394** млн руб./чел.

Отгрузка (2023) / Инвестиции (2017-2023) **2,066**



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	14 933,8	13,7%	10,2%	6,5%
2 Ханты-Мансийский АО - Югра	8 791,1	8,1%	2,7%	12,4%
3 Московская обл.	5 602,2	5,1%	6,2%	3,0%
4 Ямало-Ненецкий АО	5 318,1	4,9%	1,1%	11,3%
5 Санкт-Петербург	4 768,3	4,4%	5,2%	2,0%
6 Респ. Татарстан	4 673,3	4,3%	3,3%	3,5%
7 Свердловская обл.	3 808,7	3,5%	4,2%	1,6%
8 Красноярский кр.	3 335,9	3,1%	2,0%	4,2%
9 Челябинская обл.	2 818,1	2,6%	3,3%	2,1%
10 Кемеровская обл. - Кузбасс	2 364,3	2,2%	2,1%	2,0%
11 Респ. Башкортостан	2 356,7	2,2%	2,4%	1,6%
12 Самарская обл.	2 289,0	2,1%	2,7%	1,7%
13 Пермский кр.	2 190,5	2,0%	2,3%	2,2%
14 Нижегородская обл.	2 087,6	1,9%	3,1%	1,7%
15 Респ. Саха (Якутия)	1 916,0	1,8%	0,8%	2,8%
16 Ленинградская обл.	1 897,8	1,7%	1,4%	2,2%
17 Иркутская обл.	1 897,4	1,7%	1,6%	3,2%
18 Краснодарский кр.	1 721,2	1,6%	1,9%	1,5%
19 Ростовская обл.	1 684,8	1,5%	2,2%	0,9%
20 Тюменская обл. (без АО)	1 678,8	1,5%	0,8%	2,0%
21 Оренбургская обл.	1 505,1	1,4%	1,2%	1,5%
22 Тульская обл.	1 485,5	1,4%	1,5%	1,1%
23 Белгородская обл.	1 314,4	1,2%	1,2%	0,7%
24 Сахалинская обл.	1 272,8	1,2%	0,2%	1,6%
25 Липецкая обл.	1 263,9	1,2%	0,9%	0,7%
26 Новосибирская обл.	1 214,5	1,1%	1,9%	0,5%
27 Вологодская обл.	1 203,7	1,1%	0,8%	0,9%
28 Мурманская обл.	1 005,8	0,9%	0,5%	1,2%
29 Удмуртская респ.	992,4	0,9%	1,4%	0,5%
30 Воронежская обл.	978,2	0,9%	1,5%	0,8%
31 Волгоградская обл.	931,7	0,9%	1,2%	0,9%
32 Калужская обл.	930,2	0,9%	1,1%	0,7%
33 Владимирская обл.	921,3	0,8%	1,4%	0,4%
34 Респ. Коми	861,1	0,8%	0,5%	1,0%
35 Саратовская обл.	854,8	0,8%	1,3%	0,7%
36 Ярославская обл.	675,0	0,6%	1,1%	0,5%
37 Омская обл.	645,0	0,6%	1,0%	1,1%
38 Алтайский кр.	644,6	0,6%	1,1%	0,3%
39 Курская обл.	631,7	0,6%	0,8%	1,0%
40 Рязанская обл.	614,8	0,6%	0,8%	0,2%

\* Промыленно-технологический блок – промышленность (ОКВЭД В, С, D), НИОКР и ИТ

Источник: Росстат, аналитика AV, данные по Отгрузке за 2023 г.

# Специализация регионов – экономические параметры

## Технологический комплекс

Отгрузка 2023 **6 384** млрд руб.

Занятые 2023 **1 496** тыс. чел.

Инвестиции 2017-2023 **2 865** млрд руб.

Производительность труда 2023 **4,267** млн руб./чел.

Отгрузка (2023) / Инвестиции (2017-2023) **2,228**



	Отгрузка, млрд руб. ▼	▼ Отгр.	Зан.	Инв.
1 Москва	3 695,9	57,9%	36,4%	58,6%
2 Санкт-Петербург	592,9	9,3%	10,8%	6,4%
3 Московская обл.	465,9	7,3%	7,6%	6,8%
4 Нижегородская обл.	211,3	3,3%	3,8%	4,3%
5 Свердловская обл.	151,9	2,4%	3,1%	2,0%
6 Респ. Татарстан	106,1	1,7%	2,4%	2,2%
7 Самарская обл.	100,9	1,6%	1,6%	0,4%
8 Новосибирская обл.	90,5	1,4%	2,6%	1,2%
9 Воронежская обл.	66,9	1,0%	1,5%	0,4%
10 Челябинская обл.	62,1	1,0%	1,5%	1,4%
11 Пермский кр.	57,3	0,9%	1,4%	0,6%
12 Ростовская обл.	55,0	0,9%	1,5%	0,7%
13 Респ. Башкортостан	43,3	0,7%	1,3%	0,6%
14 Красноярский кр.	41,6	0,7%	1,1%	0,6%
15 Краснодарский кр.	36,5	0,6%	1,4%	0,6%
16 Томская обл.	31,7	0,5%	0,9%	0,6%
17 Пензенская обл.	30,0	0,5%	0,6%	0,2%
18 Ульяновская обл.	29,7	0,5%	0,7%	1,4%
19 Владимирская обл.	29,0	0,5%	0,6%	1,0%
20 Тюменская обл. (без АО)	28,6	0,4%	0,7%	0,4%
21 Ярославская обл.	26,6	0,4%	0,9%	0,3%
22 Иркутская обл.	22,4	0,4%	0,7%	0,2%
23 Волгоградская обл.	20,9	0,3%	0,6%	0,2%
24 Калужская обл.	20,3	0,3%	0,8%	0,7%
25 Белгородская обл.	19,1	0,3%	0,4%	0,1%
26 Калининградская обл.	18,6	0,3%	0,4%	0,2%
27 Ленинградская обл.	18,2	0,3%	0,6%	1,0%
28 Ханты-Мансийский АО - Югра	15,9	0,2%	0,6%	0,3%
29 Приморский кр.	13,9	0,2%	0,6%	0,2%
30 Кемеровская обл. - Кузбасс	13,3	0,2%	0,5%	0,1%
31 Рязанская обл.	13,0	0,2%	0,4%	0,3%
32 Тверская обл.	12,9	0,2%	0,6%	0,2%
33 Омская обл.	12,9	0,2%	0,8%	0,2%
34 Удмуртская респ.	12,8	0,2%	0,5%	0,1%
35 Ямало-Ненецкий АО	12,3	0,2%	0,2%	0,2%
36 Алтайский кр.	11,7	0,2%	0,4%	0,1%
37 Чувашская Респ.	11,4	0,2%	0,4%	0,1%
38 Тульская обл.	11,0	0,2%	0,8%	0,9%
39 Саратовская обл.	11,0	0,2%	0,6%	1,3%
40 Липецкая обл.	10,7	0,2%	0,2%	0,2%

*Совет Стратегов*



@IDEASAV



**Крыловский Алексей Борисович, Президент AV Group, Руководитель Совета Стратегов и мозгового центра «Выбирай своё» Единой России, к.э.н.**

**Совет Стратегов: стратегии развития и мастер-планы как единый контур развития и привлечения инвестиций**

© Совет Стратегов, 2024 г.

Настоящий документ разработан Советом Стратегов и никакая его часть не может быть воспроизведена или передана в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, будь то электронные или механические, включая фотокопирование и запись на магнитный носитель, если на то нет письменного разрешения Совета Стратегов.