



ГК «Транспортная интеграция»



Создание национальной цифровой транспортно-логистической платформы в Российской Федерации

Воронцова С.Д. – Вице-президент ГК «Транспортная интеграция»

ОСНОВАНИЯ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СОЗДАНИЯ НЦТЛП

1. Указание Президента Российской Федерации от 19.10.2021 № Пр-1997

по вопросу формирования с участием российского бизнес-сообщества национальной цифровой транспортно-логистической платформы и ее интеграции с международным транспортным пространством для реализации транзитного потенциала страны.

2. «Транспортная стратегия Российской Федерации до 2030 года с прогнозом на период до 2035 года»

Поставлены задачи:

- увеличения объемов перевозок грузов, повышение скорости, надежности и полноты услуг по осуществлению грузовых перевозок, в том числе мультимодальных и транзитных;
- развития международных транспортных коридоров;
- цифровой трансформации транспортной отрасли и ускоренного внедрения новых технологий, включая цифровизацию управления транспортным комплексом, грузовых перевозок и жизненного цикла инфраструктуры и транспортных средств;
- повышения уровня технологического развития транспортного комплекса;
- декарбонизация транспортного комплекса.

3. «Стратегическое направление в области цифровой трансформации транспортной отрасли РФ до 2030 года»

Поставлены задачи:

- цифровизации управления транспортным комплексом;
- цифровизации грузовых перевозок, повышения качества транспортно-логистических услуг, обеспечения их безопасности и надежности, снижения их стоимости;
- развития бесшовных внутрироссийских и международных транспортных коридоров.

Приоритетный проект «Бесшовная грузовая логистика»

Поставлены задачи:

- разработки цифровой платформы транспортного комплекса Российской Федерации;
- формирования системы сквозного обмена электронными перевозочными документами (в том числе на межгосударственном уровне);
- создания национального цифрового контура логистики в рамках реализации экосистемы цифровых транспортных коридоров Евразийского экономического союза и др.



Разработка Концепции создания национальной цифровой транспортно-логистической платформы в Российской Федерации



ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ:

1. ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЕ КОМПАНИИ

ОБЪЕМ РЫНКА ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК

В Российской Федерации работает **свыше 200 тыс. транспортно-логистических компаний.**

Численность работников по виду деятельности «Транспортировка и хранение» (грузовые перевозки и обработка грузов) составляет **3,3 млн. человек.**

В 2023 году в Российской Федерации объем грузовых перевозок составил **7,6 млрд тонн, грузооборот – 3 125 млрд т-км.**

Оборот организаций, осуществляющих грузовые перевозки, складскую и вспомогательную транспортную деятельность, в 2023 году составил **14 трлн. рублей.**

Среднесписочная численность работников по виду деятельности «Транспортировка и хранение» (грузовые перевозки и обработка грузов) в 2023 году, чел.

Виды деятельности	Среднесписочная численность работников в 2023 г., чел.
Деятельность железнодорожного транспорта	301 264
Деятельность автомобильного транспорта	543 174
Деятельность морского транспорта	19 659
Деятельность внутреннего водного транспорта	27 292
Деятельность воздушного транспорта	8 224
Транспортная обработка грузов	118 907
Всего	3 269 594

Оборот организаций, осуществляющих грузовые перевозки, складскую и вспомогательную транспортную деятельность, в 2023 году, млрд руб.

Виды деятельности	Оборот организаций по видам деятельности в 2023 году, млрд рублей
Железнодорожный транспорт	3 401,2
Автомобильный транспорт	2 985,7
Водный транспорт	558,0
Складское хозяйство и вспомогательная транспортная деятельность	7 051,8
Всего	13 996,7

2. ГРУЗОВЛАДЕЛЬЦЫ, ГРУЗООТПРАВИТЕЛИ, ГРУЗОПОЛУЧАТЕЛИ, ЭКСПОРТЕРЫ И ИМПОРТЕРЫ

Уголь



Добыча угля в РФ в 2023 году –
430 млн тонн

Нефть и нефтепродукты



Добыча нефти в РФ в 2023 году –
531 млн тонн. Объем производства
автомобильного бензина -
44 млн тонн, дизельного топлива -
88,2 млн тонн.

Строительные грузы



Суммарный объем добычи в 2023 году:
- гранита и песчаника – **99,2 млн тонн**,
- природного песка – **544,0 млн тонн**,
- гальки и гравия – **550,4 млн тонн**.

Черные металлы



В 2023 году произведено **54,5 млн тонн**
чугуна, **75,8 млн тонн** стали, **65,6 млн**
тонн готового проката и **13,2 млн тонн**
труб.

Зерно



Сбор зерновых и зернобобовых
культур в РФ в 2023 г. - **150 млн тонн**

В Российской Федерации работает свыше
3,3 млн организаций различных видов экономической
деятельности, на которых занято около **70 млн. чел.**

Из **6,2 млрд тонн грузов**, перевезенных на автотранспорте в
Российской Федерации в 2023 году, **3,8 млрд тонн грузов (61%)**
перевезено собственным автотранспортом грузовладельцев и
2,4 млрд тонн грузов (39%) перевезено на грузовых автомобилях
автотранспортных предприятий.

Химическая продукция



Производство химических веществ и
химических продуктов – **40,4 млн тонн**
в 2023 году.

Количество документов, которые требуется оформить на различных видах транспорта при выполнении грузовых перевозок во внутреннем и международном сообщении

Внутренние грузовые перевозки

Вид транспорта	Перевозочные документы	Разрешительные документы	Товаросопроводительные документы	Иные документы	Всего
Автомобильный	8	4	3	12	27
Железнодорожный	10	-	9	11	30
Морской	7	23	6	21	57
Внутренний водный	6	15	6	16	43
Воздушный	3	4	2	-	9

Международные грузовые перевозки

Вид транспорта	Перевозочные документы	Разрешительные документы	Товаросопроводительные документы	Таможенные документы	Иные документы	Всего
Автомобильный	3	6	8	5	18	40
Железнодорожный	6	1	8	5	-	20
Морской	9	27	10	3	19	68
Воздушный	4	4	5	5	-	18

Наибольшие потери времени возникают при оформлении и проверке документов в процессе перемещения грузов и транспортных средств через государственную границу Российской Федерации в морских портах и на автомобильных пунктах пропуска, а также на стыках работы различных видов транспорта из-за несогласованности технологий, процедур и перевозочных документов. Нерешенность этих проблем ведет к увеличению затрат времени и расходов на перевозки, снижению их качества, срывам сроков поставок, неэффективному управлению парком транспортных средств, снижению конкурентоспособности российских предприятий.

ПРОБЛЕМЫ ПРИ ПЕРЕВОЗКАХ ГРУЗОВ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ



Множественность перевозочных, разрешительных, товаросопроводительных и таможенных документов в бумажном виде (**более 5,3 млрд ед. документов общим объемом около 32 млрд. страниц в год**)



Длительный срок оформления разрешительных документов и неэффективные механизмы их передачи в ведомства, многократное предоставление документов различного формата в органы государственной власти



Наличие «серых» перевозчиков, работающих вне правового поля, и «компаний-однодневок», отсутствие актуальной информации о надежных поставщиках услуг



Отсутствие эффективной системы прослеживаемости движения грузов, их местоположения в реальном режиме времени и сроков ожидания отправки и получения



Отсутствие актуальной информации о параметрах и уровне загрузки объектов транспортной инфраструктуры, в том числе в режиме реального времени

ЧТО ТРЕБУЕТСЯ ДЛЯ ИХ РЕШЕНИЯ



Уменьшение количества и унификация документов, разработка единых классификаторов, перевод документов в электронный вид и организация электронного документооборота



Создание системы «единого окна», однократная загрузка документов в систему и дальнейшая передача их и в различные ведомства на основе системы информационного взаимодействия



Создание «Цифрового профиля» участника рынка транспортно-логистических услуг, в его личном кабинете полный набор необходимых сведений, создание единого реестра компаний и определение их рейтинга



Создание системы прослеживаемости движения грузов на всех видах транспорта



Создание базы данных по объектам транспортной инфраструктуры и основным маршрутам перевозок, мониторинг грузопотоков и уровня загрузки объектов

3. ВЛАДЕЛЬЦЫ И ОПЕРАТОРЫ ОБЪЕКТОВ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ



4. ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

Рациональное перераспределение грузопотоков по видам транспорта

Повышение эффективности функционирования транспортно-логистического комплекса

Интенсивность движения грузовых автомобилей на автомобильных дорогах в зоне тяготения внутренних водных путей Европейской части РФ



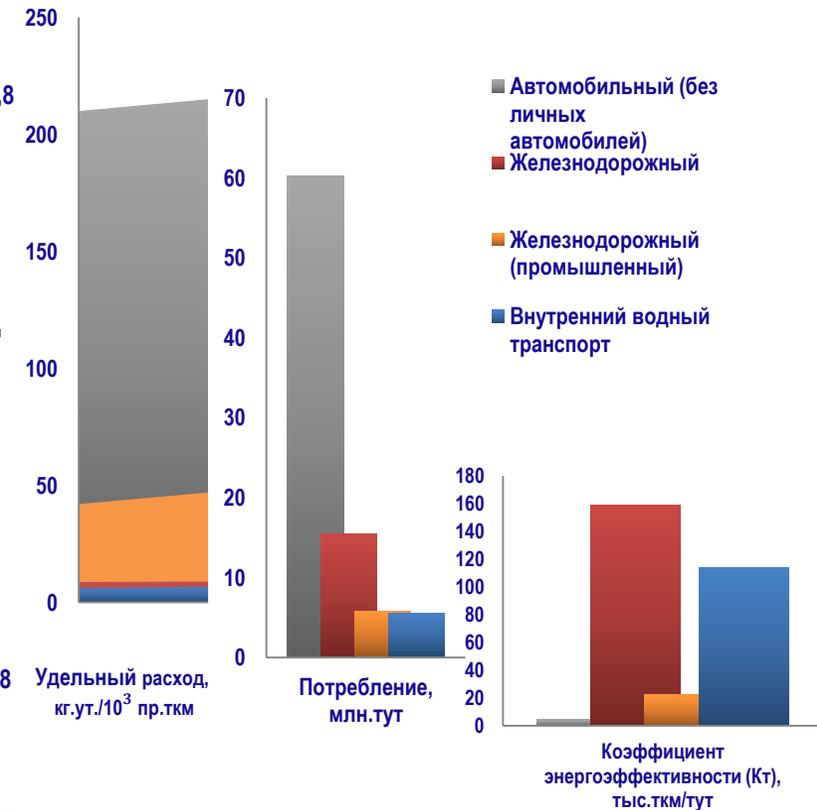
Динамика грузовых перевозок на автомобильном транспорте по месяцам в Российской Федерации, млн тонн



Динамика грузовых перевозок на железнодорожном транспорте по месяцам в Российской Федерации, млн тонн



Сравнение энергоэффективности различных видов транспорта



Основные проблемы, возникающие при оформлении документов для выполнения грузовых перевозок

1. Бумажный документооборот

- громоздкий бумажный документооборот, необходимость оформления в бумажном виде множества перевозочных, товаросопроводительных, разрешительных, таможенных и иных документов, в которых дублируется запрашиваемая информация;
- все документы оформляются отдельно на каждый вид транспорта и перевозок во внутреннем и международном сообщениях;
- разные окна подачи перевозочных, товаросопроводительных, разрешительных, таможенных и иных документов;
- большие трудозатраты, сложность и длительность оформления документов в бумажном виде;
- неправильное оформление документов может привести к финансовым потерям, а также к неблагоприятным налоговым последствиям.

2. Отсутствие унификации:

- отсутствие унифицированных перевозочных, товаросопроводительных и разрешительных документов для всех видов транспорта;
- отсутствие возможности оформления в едином документе мультимодальных перевозок;
- отсутствие единых классификаторов и справочников, содержащих полную номенклатуру товаров, транспортных упаковок, транспортных единиц для всех видов транспорта;
- отсутствие единых стандартов и форматов оформления документов на всех видах транспорта;
- отсутствие единой верифицированной базы данных транспортно-логистических компаний, подвижного состава всех видов транспорта, объектов транспортно-логистической инфраструктуры, маршрутов грузовых перевозок, тарифов на транспортно-логистические услуги и т.д.

3. Устаревшие технологии передачи документов:

- многократное предоставление документов разного формата в различные органы государственной власти;
- неэффективные способы передачи разрешительных документов в ведомства из-за отсутствия механизма «единого окна»;
- отсутствие единых стандартов электронного документооборота на всех видах транспорта, а также сервисов для электронного взаимодействия участников рынка транспортно-логистических услуг;
- отсутствие электронного обмена транспортными документами и разрешениями со странами ЕАЭС, БРИКС, ШОС, АСЕАН и др.

4. Неэффективные способы проверки документов

- при заполнении множества бумажных документов транспортно-логистическими компаниями высока вероятность появления ошибок и искажения информации, что требует существенных трудозатрат органов государственного регулирования на их проверку;
- устаревшие технологии осуществления контрольно-надзорной деятельности, базирующиеся на проверке и регистрации бумажных документов;
- все документы проверяются в ручном или полуручном режиме, отсутствует система проверки, основанная на анализе предоставленных данных в автоматическом режиме;
- несвоевременное получение достоверной и полной информации приводит к замедлению товародвижения, снижению эффективности перевозок и росту расходов, несоблюдению сроков доставки грузов потребителям.

ОТВЕТЫ РЕСПОНДЕНТОВ НА ВОПРОС ОБ ОСНОВНЫХ ЗАДАЧАХ НЦТЛП

Варианты ответа	Доля респондентов, отметивших данный пункт, из числа:			
	грузовладельцев, экспортеров и импортеров различной продукции	транспортно-логистических компаний	ИОГВ субъектов РФ	ФОИВ
○ Ведение гармонизированных нормативно-справочных документов, классификаторов, стандартов, единых форм электронных документов, обеспечивающих взаимодействие участников НЦТЛП	82,4%	77,8%	63,3%	67,2%
○ Организация и обеспечение защищенного информационного взаимодействия в электронном виде посредством государственного сервиса обмена данными	70,6%	82,6%	70,0%	78,4%
○ Интеграция в единое информационное пространство смежных государственных и корпоративных информационных систем в сфере транспорта и логистики	52,9%	66,7%	50,0%	67,3%
○ Обеспечение предоставления государственных услуг в сфере транспорта и логистики	42,6%	42,6%	56,7%	44,5%
○ Интеграция с национальными транспортно-логистическими системами государств, участвующих в товарообороте с Российской Федерацией	41,2%	64,8%	26,7%	56,1%
○ Сквозная прослеживаемость движения грузов, в том числе по маршрутам следования транспорта на основе маркировки товаров и транспортных упаковок	80,9%	44,4%	46,7%	67,5%
○ Мониторинг состояния и прогноз загрузки объектов транспортной и логистической инфраструктуры	77,9%	64,3%	60,0%	56,0%
○ Поддержка принятия решений по развитию объектов транспортной и логистической инфраструктуры на основе обработки больших данных и предиктивной аналитики	72,1%	40,3%	36,7%	44,9%
○ Формирование и ведение рейтинга перевозчиков и операторов логистических услуг	85,3%	62,7%	43,3%	67,4%
○ Предоставление информационных услуг участникам транспортно-логистической деятельности об объектах транспортной и логистической инфраструктуры, их услугах, текущей и прогнозной загрузке, о местоположении и маршрутах движения грузов, о рейтинге перевозчиков и операторов логистических услуг и т.д.	91,2%	88,9%	56,7%	67,2%
○ Предоставление в контрольно-надзорные органы информации о грузоперевозках	26,5%	55,6%	36,7%	46,7%
○ Управление нештатными ситуациями при перевозке грузов на государств. уровне	52,9%	19,2%	30,0%	56,1%

Наибольшая часть респондентов из числа транспортно-логистических компаний выделили следующие основные задачи НЦТЛП:

1. Предоставление информационных услуг об объектах транспортной и логистической инфраструктуры, их услугах, текущей и прогнозной загрузке, о местоположении и маршрутах движения грузов, о рейтинге перевозчиков и операторов логистических услуг и др.) (89% от общего количества респондентов).
2. Организация и обеспечение защищенного информационного взаимодействия в электронном виде участников транспортно-логистической деятельности (83%).
3. Ведение гармонизированных нормативно-справочных документов, классификаторов, стандартов, единых форм электронных документов, обеспечивающих взаимодействие участников транспортно-логистической деятельности в электронном виде (78%).
4. Интеграция в единое информационное пространство смежных государственных и корпоративных информационных систем в сфере транспорта и логистики (67%).
5. Интеграция с национальными транспортно-логистическими системами государств, участвующих в товарообороте с Российской Федерацией (65%) и др.

КОНЦЕПЦИЯ СОЗДАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

1. Современные вызовы для транспортно-логистического комплекса Российской Федерации
2. Основные тенденции в сфере цифровизации транспортно-логистического комплекса Российской Федерации
3. Обоснование необходимости создания национальной цифровой транспортно-логистической платформы
4. Зарубежный опыт создания цифровых транспортно-логистических платформ
5. Цели, задачи и целевые показатели создания НЦТЛП
6. Пользователи национальной цифровой транспортно-логистической платформы
7. Архитектура национальной цифровой транспортно-логистической платформы
8. Функциональная структура национальной цифровой транспортно-логистической платформы
9. Состав сервисов НЦТЛП и приоритеты их создания
10. Перечень смежных и внешних информационных систем
11. Базовый клиентский путь до внедрения НЦТЛП
12. Целевой клиентский путь после внедрения НЦТЛП
13. Основные принципы эксплуатации и предоставления услуг НЦТЛП
14. Организационная структура управления функционированием НЦТЛП
15. Комплекс основных мероприятий по созданию НЦТЛП
16. Разработка документов, определяющих порядок создания, развития, ввода в эксплуатацию и эксплуатации национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации
17. Разработка перечня мероприятий по созданию национальной цифровой транспортно-логистической платформы
18. Разработка и отработка в составе экспериментального участка функциональных подсистем и сервисов НЦТЛП
19. Механизмы международного сотрудничества, обеспечивающие создание и эксплуатацию НЦТЛП при взаимодействии со странами ЕАЭС, БРИКСБ ШОС и др.
20. Подготовка кадров для обеспечения функционирования и развития НЦТЛП
21. Основные риски при создании и обеспечении функционирования НЦТЛП
22. «Дорожная карта» реализации Концепции
23. Ожидаемые эффекты от создания НЦТЛП



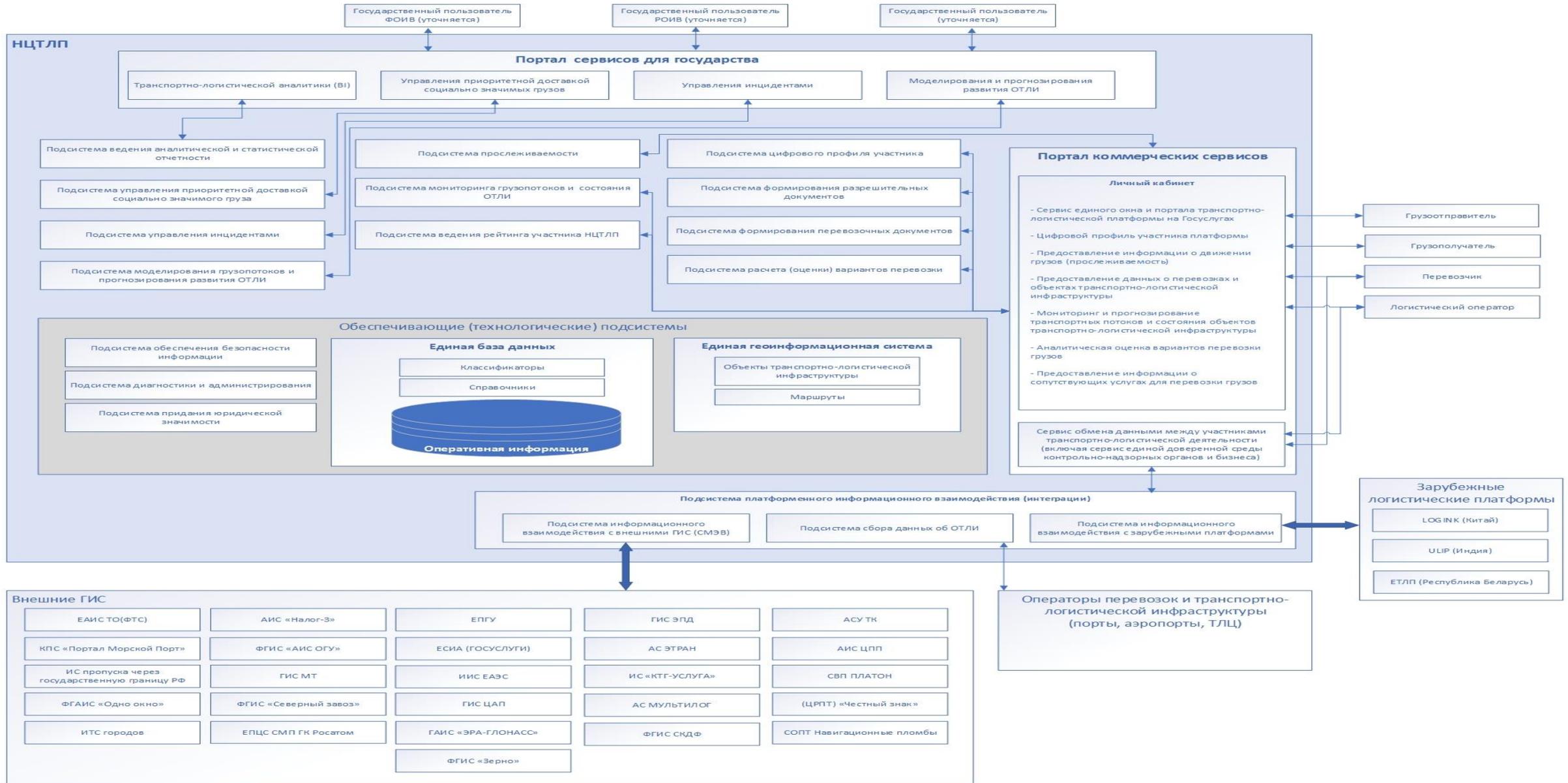
ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СОЗДАНИЯ НЦТЛП

Основная цель национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации – создание цифровой экосистемы для обеспечения устойчивого развития транспортно-логистического комплекса за счет внедрения единых стандартов и сервисов электронного взаимодействия и формирования единого цифрового пространства всех участников рынка транспортно-логистических услуг, обеспечивающих повышение надежности, эффективности, скорости и безопасности грузовых перевозок всеми видами транспорта и конкурентоспособности российских предприятий на мировом рынке транспортно-логистических услуг.

К основным задачам создания НЦТЛП относятся:



АРХИТЕКТУРА НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ





1. КЛИЕНТСКИЙ ПУТЬ (ОПИСАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ) МОРСКОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ГРУЗОВОЙ ПЕРЕВОЗКИ (МОРСКОЙ ТРАНСПОРТ) ГЕНЕРАЛЬНЫХ (КОНТЕЙНИЗИРОВАННЫХ) ГРУЗОВ В СООБЩЕНИИ «РФ – КНР» ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Контрактация перевозки



Автомобильные перевозки

Получение груза у грузоотправителя



Движение по территории РФ (до порта)



Таможенное оформление экспорта



Пересечение границы (порт)



Движение до порта прибытия КНР



Прибытие в порт КНР и движение по КНР



Грузовладелец (грузоотправитель)

Заключение контракта, регистрация в банке, выпуск коммерческих документов. Заключение договора экспедирования. Страхование груза

Затарка контейнера. Передача груза, предоставление данных для коносамента, пересылка коммерческих документов.

Мониторинг хода перевозки.

Таможенное декларирование. Сертификаты. Оплата пошлин и сборов. Передача скана декларации покупателю.

Мониторинг хода перевозки, проверка, получение, отправка коносамента.

Мониторинг прохождения портов перевалки, мониторинг погрузки груза на фидерное судно, контроль корректности фидерного коносамента.

Мониторинг хода перевозки и выгрузки, передача коносамента принимающей стороне.

Экспедитор

Заключение договора перевозки, предоплата. Страхование ответственности перевозчика. Планирование оптимальной схемы логистики, оперативное управление.

Предоставление порожнего контейнера на место затарки. Мониторинг передачи.

Мониторинг хода перевозки, бронирование слота на въезд в порт, контроль за въездом в порт. Передача груза, мониторинг выхода судна из порта.

Информация для таможенного декларирования.

Мониторинг погрузки груза, закрытия ДУ на СВХ в порту, мониторинг выхода судна из порта, контроль получения шкиперской расписки и выпуска коносамента.

Мониторинг прохождения портов перевалки, мониторинг погрузки груза на фидерное судно, контроль корректности фидерного коносамента.

Мониторинг прибытия судна в порт, выгрузки груза, принятия портом груза к учету (ДУ) на СВХ в порту, передачи груза грузовладельцу(авто перевозчику).

Морская линия (морской перевозчик)

Номинарование контейнера. Обозначения сроков использования и места сдачи контейнера. Заключение договора на агентирование в порту.

Уведомление о прибытии судна в порт. Оформление судовой роли экипажа.

Информация для таможенного декларирования.

Погрузка контейнера на борт судна. Выход с таможенной территории РФ (порта) в море.

Мониторинг перевозки, выгрузки груза в порту перевалки, принятие груза на хранение, определение фидерного судна.

Выполнение таможенных процедур. Выгрузка с судна и передача груза в порт на хранение(СВХ). Закрытие ДУ.

Государственные контролирующие органы

Регистрация внешнеторгового контракта в банке и осуществление валютного контроля (УНК).

Текущий государственный контроль за перемещением груза по территории РФ (таможенный контроль).

Таможенное декларирование. Контроль оплаты пошлин и сборов. Выполнение процедур санитарного, фитосанитарного и других видов контроля.

Выполнение пограничных процедур.

Текущий государственный контроль предписанных условий и правил осуществления морской перевозки.

Выполнение пограничных процедур.



КЛИЕНТСКИЙ ПУТЬ (ОПИСАНИЕ КЛЮЧЕВЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ) ВОДНОЙ (МОРСКОЙ) МЕЖДУНАРОДНОЙ ГРУЗОВОЙ ПЕРЕВОЗКИ (МОРСКОЙ ТРАНСПОРТ) ГЕНЕРАЛЬНЫХ (КОНТЕЙНИЗИРОВАННЫХ) ГРУЗОВ В СООБЩЕНИИ «РФ – КНР» ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ И ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ НЦТЛП

Контрактация перевозки



Проблематика этапа перевозочного процесса

Запутанность требований законодательства
Санкционные риски.
Бумажное оформление договоров.
Сложности в поиске надежных экспедиторских и транспортных компаний.
Сложности в планировании оптимальной схемы логистики и в оперативном управлении.

Ключевые улучшения в ходе процесса

Электронное оформление контрактов и регистрация в банках
Упрощение для грузовладельцев поиска надежных экспедиторских и транспортных компаний

Автомобильные перевозки

Получение груза у грузоотправителя



Бумажный документооборот
Риски мошенничества

Электронный документооборот между участниками процесса

Движение по территории РФ (до порта)



Слабая связанность применяемых ИТ-систем
Неполная синхронизация ИТ-систем ГКО, некорректность в регистрационных записях.
Бумажный документооборот, очереди на въезд в порт, проблемы с бронированием очереди.

Обеспечение информационного обмена применяемых ИТ-систем
Синхронизация ИТ-систем ГКО. Перевод документооборота в электронный формат.
Возможность электронного бронирования и управления очередью.

Таможенное оформление экспорта



Запутанность требований законодательства, включая ставки экспортных пошлин.

Оперативное получение информационной поддержки при осуществлении таможенных процедур и организации перевозки .
Оперативное получение запросов от таможенных органов и оперативное реагирование на них.

Морские перевозки

Пересечение границы (порт)



Запутанность требований законодательства.
Бумажный документооборот.

Использование связанных ИТ-систем, .
Единое окно получения документов.
Электронный документооборот

Движение до порта прибытия КНР



Риски, связанные с утерей оригиналов коносамента.
Трудности отслеживания перевалки контейнера в портах перевалки.

Исключение риска утраты коносамента, отслеживание движения контейнера в онлайн режиме на всех этапах перевозки

Прибытие в порт КНР и движение по КНР



Риски, связанные с недостаточной осведомленностью к требованиям китайского законодательства. Риски, связанные с трудностью отслеживания груза в китайских портах. Риски, связанные с утерей оригиналов коносамента.
Риски, связанные с поздним получением коносамента и поздним получением груза в порту

Информационная поддержка.
Прослеживаемость грузов.
Электронный документооборот.
Возможность использования телекс-релиза и, как следствие, исключение риск потери коносамента

ОСНОВНЫЕ СЕРВИСЫ ЭКОСИСТЕМЫ НЦТЛП

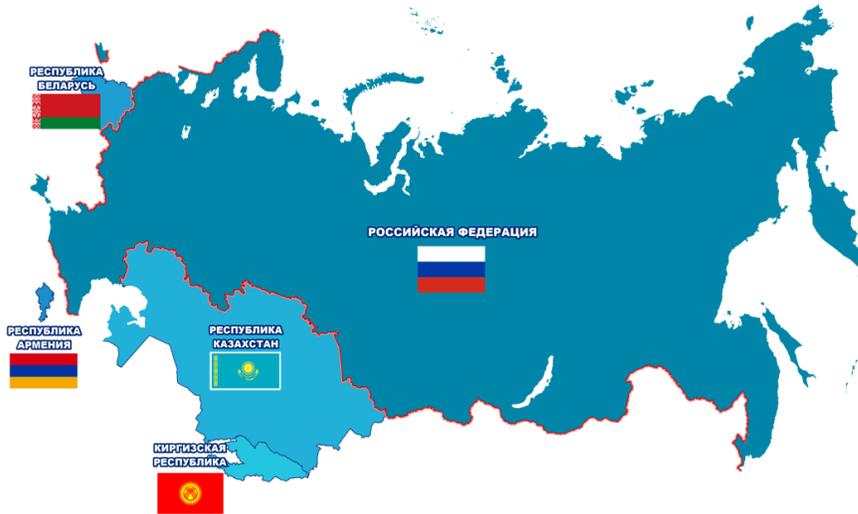


ПЕРЕЧЕНЬ ВНЕШНИХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ НЦТЛП

№	Сокращенное наименование ИС	Полное наименование ИС
1.	АИС ЦПП	Автоматизированная информационная система «Цифровой профиль перевозчика»
2.	АСУ ТК	Информационно-аналитическая система регулирования на транспорте
3.	ГИС ЭПД	Государственная информационная система электронных перевозочных документов
4.	ЕС мониторинга перевалки грузов в морских портах РФ	Единая система мониторинга перевалки грузов в морских портах Российской Федерации
5.	ИС «КТГ-УСЛУГА»	Информационная система оказания гос. услуги «Выдача специальных разрешений на автомобильную перевозку крупногабаритных и (или) тяжеловесных грузов»
6.	ЕИАС Ространснадзора	Единая информационно-аналитическая система Федеральной службы по надзору в сфере транспорта
7.	АИС ФБУ «Росавтотранс»	Автоматизированные информационные системы ФБУ «Росавтотранс»
	АИС «ЕСТР»	АИС для выполнения условий Европейского Соглашения, касающегося работы экипажей транспортных средств, производящих международные перевозки
	АИС «Тахографический контроль»	Автоматизированная информационная система «Тахографический контроль»
	АИС «БППиГ»	АПК организ.-метод. обеспечения процессов подготовки водителей, ИТР и руководящего состава АТП, контроля и учета выдачи разрешительных документов в области безопасности перевозок пассажиров и грузов
	БД выданных свидетельств СПС	База данных о выданных свидетельствах СПС
8.	АС ЭТРАН НП	Автоматизированная система централизованной подготовки и оформления перевозочных документов на новой платформе
9.	АС Мультилог	Автоматизированная система для оформления мультимодальной грузовой перевозки
10.	ФГИС «Северный завод»	Федеральная государственная информационная система мониторинга северного завоза
11.	СОПТ (Навигационные пломбы)	Система отслеживания перевозок товаров с использованием навигационных пломб
12.	СВП ПЛАТОН	Система взимания платы в счет возмещения вреда, причиняемого автомобильным дорогам общего пользования федерального значения транспортными средствами, имеющими разрешенную максимальную массу свыше 12 тонн
13.	ФГИС СКДФ	Федеральная государственная информационная система контроля за формированием и использованием средств дорожных фондов
14.	ИТС	Интеллектуальные транспортные системы городов и городских агломераций
15.	ФГИС «АИС ОГУ»	Федеральная государственная информационная система оказания государственных услуг Федерального агентства воздушного транспорта
16.	АС ИСП	Автоматизированная система Интегрированная система пропуска через государственную границу Российской Федерации
17.	ЕАИС ТО	Единая автоматизированная информационная система таможенных органов
18.	СМЭВ	Система межведомственного электронного взаимодействия
19.	АИС «Налог-3»	Автоматизированная информационная система ФНС России
20.	ГИС МТ	Государственная информационная система мониторинга за оборотом товаров, подлежащих обязательной маркировке средствами идентификации
21.	ЕСИА	ФГИС «Единая система идентификации и аутентификации в инфраструктуре, обеспечивающей информационно-технологическое взаимодействие информационных систем, используемых для предоставления государственных и муниципальных услуг в электронной форме»
22.	ФГАИС «Одно окно»	Федеральная государственная автоматизированная информационная система «Одно окно» в сфере внешнеторговой деятельности
23.	ИС государственных контролирующих органов, выдающих соответствующие разрешительные документы	Информационные системы государственных контролирующих органов, выдающих соответствующие разрешительные документы/сертификаты
24.	ЕЦПС СМП ГК Росатом	Единая цифровая платформа сервисов Северного морского пути
25.	ГИС ЦАП	Цифровая аналитическая витрина предоставления статистических данных
26.	ФГИС «Зерно»	Федеральная государственная информационная система прослеживаемости зерна и продуктов переработки зерна
27.	ИИС ЕАЭС	Интегрированная информационная система Евразийского экономического союза
28.	ЕТЛП РБ	Единая транспортно-логистическая платформа Республики Беларусь
29.	LOGINK	Национальная открытая информационная платформа транспорта и логистики (National Public Information Platform for Transport & Logistics, LOGINK) KHP
30.	ULIP	Единая платформа логистического интерфейса (Unified Logistics Interface Platform, ULIP) (Индия)

ИНТЕГРАЦИЯ НЦТЛП В МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ЛАНДШАФТ

Первый этап -
пространство ЕАЭС



Второй этап –
Китайская Народная
Республика



Третий этап –
страны БРИКС



ДОРОЖНАЯ КАРТА СОЗДАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

«Дорожная карта» реализации Концепции включает 70 мероприятий, которые объединены в 7 групп по следующим направлениям:

- разработка первоочередных документов, определяющих порядок создания, развития, ввода в эксплуатацию и эксплуатации национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации;

- мероприятия по разработке методических и нормативно-технических документов, обеспечивающих создание и функционирование национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации;

- мероприятия, обеспечивающие переход на использование электронных перевозочных документов на всех видах транспорта;

- разработка нормативно-правовых документов, обеспечивающих функционирование национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации;

- интеграция сервисов НЦТЛП с единой информационной системой в пунктах пропуска через государственную границу Российской Федерации;

- техническое проектирование, отработка в составе экспериментальных участков прототипов подсистем и сервисов НЦТЛП, разработка и внедрение национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации;

- мероприятия, направленные на подготовку, переподготовку и повышение квалификации кадров для обеспечения функционирования и развития национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации.



РАЗРАБОТКА ПЕРВООЧЕРЕДНЫХ ДОКУМЕНТОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ ПОРЯДОК СОЗДАНИЯ, ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ НЦТЛП

№ п/п.	Наименование мероприятия	Вид документа	Срок выполнения мероприятия	Ответственные исполнители
1.	Разработка и утверждение «Концепции создания национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации и дорожной карты ее реализации».	Распоряжение Правительства Российской Федерации	декабрь 2024 г.	Минтранс России
2.	Разработка постановления Правительства Российской Федерации «О проведении на территории Российской Федерации эксперимента по созданию, апробации и внедрению информационной системы «Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа» для оформления перевозок грузов».	Постановление Правительства Российской Федерации	апрель 2024 г.	Аппарат Правительства Российской Федерации
3.	Разработка и принятие федерального закона «О федеральной государственной информационной системе «Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа Российской Федерации»	Федеральный закон	декабрь 2025 г.	Минтранс России, Минцифры России
4.	Разработка и принятие федерального закона о полномочиях Правительства Российской Федерации на определение видов документов и видов перевозок, по которым в обязательном порядке будут оформляться электронные перевозочные документы	Федеральный закон	декабрь 2025 г.	Минтранс России
5.	Внесение изменений в Положение о Министерстве транспорта Российской Федерации, предусматривающих полномочия Минтранса России в сфере создания, функционирования и развития национальной цифровой транспортно-логистической платформы.	Постановление Правительства Российской Федерации	сентябрь 2025 г.	Минтранс России
6.	Разработка постановления Правительства Российской Федерации о требованиях к НЦТЛП.	Постановление Правительства Российской Федерации	сентябрь 2025 г.	Минтранс России



НАУЧНО-ОБОСНОВАННЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ НОРМАТИВНО-ТЕХНИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОЗДАНИЕ И ЭКСПЛУАТАЦИЮ НЦТЛП

№ п.п.	Наименование мероприятия	Срок выполнения мероприятия	Ответственные исполнители
1.	Разработка общероссийского классификатора всех видов грузов, перевозимых на всех видах транспорта, охватывающего всю номенклатуру товаров, производимых в Российской Федерации и ввозимых на территорию страны из других стран, и транспортных упаковок (на базе международного стандарта EDIFACT ООН и матриц маппинга с классификаторами ОКПД2, ТН ВЭД, ГНГ, ЕТ СНГ, IATA).	декабрь 2025 г.	Минтранс России, Минэкономразвития России, Минпромторг России, Минцифры России, ФНС России, ФТС России, Росстат, Россельхознадзор, Роспотребнадзор, Росстандарт, ЕЭК
2.	Разработка единой модели данных НЦТЛП и стандартов информационного взаимодействия с НЦТЛП.	декабрь 2025 г.	Минтранс России, Минцифры России, ФНС России, ФТС России, Росстандарт, АО «Российский экспортный центр»
3.	Разработка и утверждение нормативно-технических документов, определяющих базовую нормативно-справочную информацию, обрабатываемую и используемую в составе национальной цифровой транспортно-логистической платформы Российской Федерации.	декабрь 2025 г.	Минтранс России, Минпромторг России, Минэкономразвития России, Минцифры России, Минфин России, ФНС России, ФТС России, Росстат
4.	Разработка и утверждение документов по стандартизации в сфере регулирования транспортно-логистической деятельности, электронного обмена данными по перевозкам и международной торговле на основе международных стандартов ИСО (ISO): - ISO/IEC 19757-2 «Информационные технологии. Язык определения схемы документа (DSDL). Часть 2. Валидация на основе регулярной грамматики. RELAX NG»; - ISO/IEC 11179-1 «Информационные технологии. Реестры метаданных (MDR). Часть 1. Структура»; - ISO 23354:2020 «Бизнес-требования к визуализации цепочек поставок». Анализ целесообразности разработки документа по стандартизации на основе международного стандарта ISO/DIS 23355 «Наглядный обмен данными между поставщиками логистических информационных услуг» (ISO/DIS 23355 - Visibility data interchange between logistics information service providers).	декабрь 2025 г.	Росстандарт, Минтранс России, Минэкономразвития России, Минцифры России, ФНС России, ФТС России, ТК 022
5.	Разработка и утверждение документов по стандартизации в сфере транспортно-логистической деятельности, предусматривающих развитие стандартизации транспортно-технологических схем мультимодальных перевозок (с учетом требований ГОСТ Р 58977-2020, ГОСТ Р 71089-2023).	декабрь 2025 г.	Росстандарт, Минтранс России, Минэкономразвития России, Минцифры России, ФНС России, ФТС России, ТК 032

РАЗРАБОТКА ОБЩЕРОССИЙСКОГО КЛАССИФИКАТОРА ВСЕХ ВИДОВ ГРУЗОВ, ПЕРЕВОЗИМЫХ НА РАЗЛИЧНЫХ ВИДАХ ТРАНСПОРТА

Проведенный анализ существующих классификаторов товаров и грузов показал, что:

- в экономической деятельности в Российской Федерации применяются различные классификаторы, классификации и номенклатуры продукции;
- наиболее детализированным классификатором продукции в Российской Федерации выступает **Общероссийский классификатор продукции по видам экономической деятельности (ОКПД2) ОК 034-2014**;
- во внешнеэкономической деятельности применяется **Единая товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза**. Код и наименование товара в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС предусмотрены в следующих документах: таможенной декларации; электронной транспортной накладной; уведомлении о перемещении товаров, подлежащих прослеживаемости, с территории другого государства-члена Евразийского союза на территорию Российской Федерации и иные территории, находящиеся под её юрисдикцией;
- на железнодорожном транспорте грузы классифицируются по **Единой тарифно-статистической номенклатуре грузов и Гармонизированной номенклатурой грузов**, а также в случае перевозки грузов в международном сообщении дополнительно к коду по ЕТСНГ указывается наименование груза и его код в соответствии с номенклатурой грузов ТН ВЭД ЕАЭС;
- **классификатор грузов, перевозимых автомобильным транспортом, отсутствует**, при этом в бумажных документах указывают наименование груза без указания кода груза, а в электронных перевозочных документах вводится код товарной номенклатуры грузов в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС;
- **классификатор грузов, перевозимых внутренним водным транспортом, используется на основании форм Росстата**, при этом в накладных на перевозку грузов внутренним водным транспортом указывают наименование груза без указания кода груза или вводится код товарной номенклатуры в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС;
- **классификатор грузов, перевозимых морским транспортом, используется на основании форм Росстата**, при этом морской коносамент содержит наименование груза без указания кода, а морская накладная может содержать описание груза, включая код груза в соответствии с ТН ВЭД ЕАЭС;
- в гражданской авиации коды грузов устанавливаются в соответствии с **Приказом Минтранса России от 28.06.2007 № 82** (ред. от 15.09.2020) «Об утверждении Федеральных авиационных правил «Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей» и **Приказом Минтранса России от 05.09.2008 № 141** «Об утверждении Федеральных авиационных правил «Правила перевозки опасных грузов воздушными судами гражданской авиации», а также в соответствии с международными стандартами и правилами Международной ассоциации воздушного транспорта (англ. International Air Transport Association, сокр. IATA), в частности, для информационного сопровождения грузовых перевозок используется стандарт «IATA Cargo Interchange Message Procedures Manual» (Руководство по обмену грузовыми сообщениями ИАТА), а при проведении таможенных операций используется ТН ВЭД ЕАЭС.

НАУЧНО-ОБОСНОВАННЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РАЗВИТИЮ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ ДОКУМЕНТОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОЗДАНИЕ И ЭКСПЛУАТАЦИЮ НЦТЛП

Проект Концепции создания национальной цифровой транспортно-логистической платформы в Российской Федерации и плана мероприятий («дорожной карты») создания национальной цифровой транспортно-логистической платформы в Российской Федерации были направлены Минтрансом России на согласование в следующие федеральные органы исполнительной власти и организации:

1. Министерство экономического развития Российской Федерации.
2. Министерство промышленности и торговли Российской Федерации.
3. Министерство финансов Российской Федерации.
4. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.
5. Министерство энергетики Российской Федерации.
6. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации.
7. Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.
8. Министерство по развитию Дальнего Востока и Арктики России.
9. Министерство иностранных дел Российской Федерации.
10. Федеральная таможенная служба.
11. Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору.
12. Федеральная служба государственной статистики.
13. Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии.
14. Федеральная налоговая служба.
15. Федеральная антимонопольная служба.
16. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Российский институт стандартизации».
17. Автономная некоммерческая организация «Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации».
18. АО «Российский экспортный центр».

19. Федеральное агентство морского и речного транспорта.
20. Федеральное агентство воздушного транспорта.
21. Федеральное дорожное агентство.
22. Федеральное агентство железнодорожного транспорта.
23. Федеральная служба по надзору в сфере транспорта.
24. Федеральное государственное унитарное предприятие «Росморпорт».
25. Федеральное государственное унитарное предприятие «ЗащитаИнфоТранс».
26. Федеральное бюджетное учреждение «Агентство автомобильного транспорта».
27. Открытое акционерное общество «Российские железные дороги».
28. Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».
29. Ассоциация международных автомобильных перевозчиков.
30. Общество с ограниченной ответственностью «Русатом Карго».
31. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Ситуационно-информационный центр Министерства транспорта Российской Федерации».
32. Ассоциация «Цифровой транспорт и логистика».
33. АНО «Дирекция международных транспортных коридоров».
34. ФГБУ «Научный центр по комплексным транспортным проблемам Министерства транспорта Российской Федерации».

РЕЗУЛЬТАТЫ РАЗРАБОТКИ НИР



ПРОВЕДЕНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА ПО СОЗДАНИЮ, АПРОБАЦИИ И ВНЕДРЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА» ДЛЯ ОФОРМЛЕНИЯ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.04.2024 №908 целями эксперимента, проводимого в период с 1 августа 2024 г. по 1 июня 2025 г., являются:

- внедрение информационной системы эксперимента для оформления перевозок грузов, осуществляемых автомобильным, морским, речным, железнодорожным и воздушным видами транспорта;
- определение и согласование с участниками эксперимента состава сведений о перевозке грузов, необходимых для включения в информационную систему эксперимента;
- апробация технологии выдачи разрешительных и товаросопроводительных документов посредством механизма "единое окно";
- разработка предложений о внесении изменений в законодательство Российской Федерации, регламентирующее перевозку грузов в части перехода на электронный документооборот;
- отработка взаимодействия информационной системы эксперимента с государственной информационной системой электронных перевозочных документов (ГИС ЭПД) и с информационными системами ОАО «Российские железные дороги»;
- определение модели взаимодействия информационной системы эксперимента с информационными системами участников эксперимента.

Участниками эксперимента являются федеральные органы исполнительной власти, грузоотправители, перевозчики экспедиторы, грузополучатели, АО «Российский экспортный центр», владельцы инфраструктуры железнодорожного транспорта, операторы железнодорожного подвижного состава и операторы информационных систем электронных перевозочных документов.

Министерством транспорта Российской Федерации совместно с Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации в целях реализации данного эксперимента будет разработан сервис «Единое окно для взаимодействия организаций, оказывающих транспортно-экспедиционные услуги, и государства» и размещен в федеральной государственной информационной системе «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)».

ПРОВЕДЕНИЕ ЭКСПЕРИМЕНТА ПО СОЗДАНИЮ, АПРОБАЦИИ И ВНЕДРЕНИЮ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ «НАЦИОНАЛЬНАЯ ЦИФРОВАЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА» ДЛЯ ОФОРМЛЕНИЯ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ

Получено 30 заявок от транспортно-логистических компаний для участия в эксперименте, **отобрано 7 компаний**, включая АО «Евросиб», ПАО «ДВМП», ООО «РУСКОН», ООО «С7 КАРГО», ООО «ДелоТех» и др.

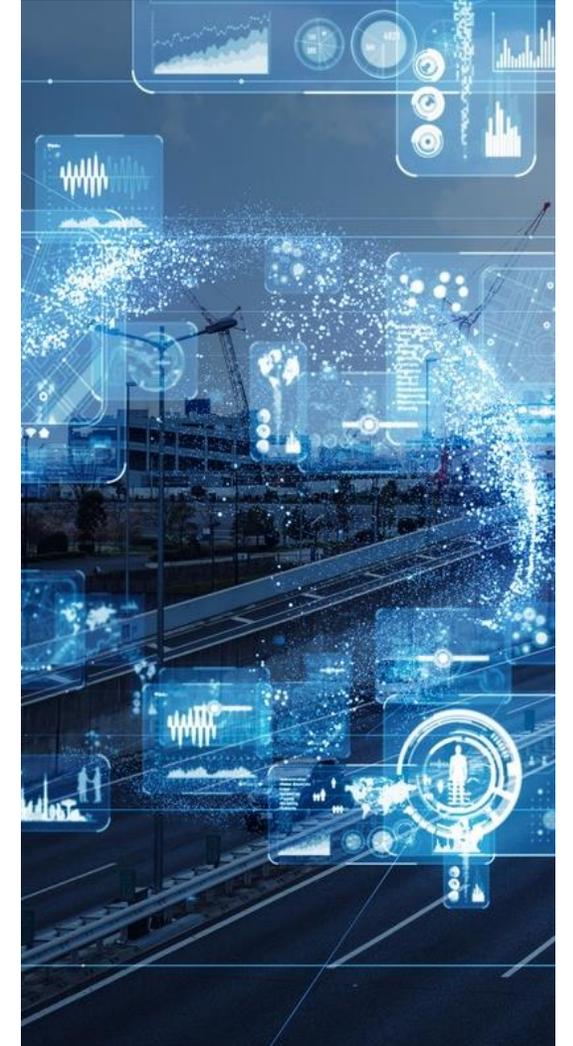


В ходе проведения эксперимента будут определены проблемы, возникающие у транспортно-логистических компаний **при оформлении и выполнении внутренних, экспортных, импортных и транзитных перевозок различных грузов**

Выбрано 11 маршрутов перевозки грузов на железнодорожном, автомобильном, морском и воздушном видах транспорта, включая мультимодальные маршруты

В эксперименте рассматриваются международные маршруты перевозок грузов между Российской Федерацией и Индией, Китаем, Вьетнамом, ОАЭ, Беларусью и Казахстаном

В перспективе предусматривается **интеграция НЦТЛП** с цифровыми транспортно-логистическими платформами государств, осуществляющих международную торговлю с Российской Федерацией



РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЭФФЕКТОВ ОТ СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЦТЛП РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРОГНОЗИРУЕТСЯ, ЧТО В РЕЗУЛЬТАТЕ СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ НЦТЛП БУДУТ ДОСТИГНУТЫ СЛЕДУЮЩИЕ ЭФФЕКТЫ:

ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:

- ✓ снижение транспортно-логистических издержек в валовом внутреннем продукте Российской Федерации;
- ✓ уменьшение задержек на стыках работы различных видов транспорта и в пунктах пропуска через государственную границу РФ;
- ✓ увеличение средней скорости доставки грузовых отправок;
- ✓ повышение производительности труда.



ДЛЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ:

- ✓ увеличение доли перевозочных документов, оформляемых в электронном виде, до 90% в 2030 году;
- ✓ сокращение расходов транспортно-логистических компаний (перевод порядка 32 млрд страниц документов для выполнения грузовых перевозок из бумаги в цифру даст возможность прямой экономии у бизнеса 170 млрд руб. в год).



ДЛЯ ОБЩЕСТВА И ГОСУДАРСТВА:

- ✓ обеспечение спроса на грузовые перевозки и транспортно-логистические услуги;
- ✓ расширение сервисов и повышение качества транспортного обслуживания;
- ✓ снижение затрат времени на перевозки и конечной стоимости товаров;
- ✓ повышение безопасности и надежности грузовых перевозок;
- ✓ снижение негативного влияния транспорта на состояние окружающей среды.



ОБСУЖДЕНИЕ КОНЦЕПЦИИ СОЗДАНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИИ ПО РАЗРАБОТКЕ КОНЦЕПЦИИ И
ПЛАНА ВНЕДРЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЦИФРОВОЙ
ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ПЛАТФОРМЫ
Москва, 27 октября 2023 г.

Международный форум «Транспорт России»
Круглый стол «Развитие логистической инфраструктуры и
сервисов на трассах евразийских транспортных коридоров»
Москва, 15 ноября 2023 г.

"Технобудущее: саммит лидеров перемен",
Сочи, 11-12 апреля 2024 г.

Международная конференция «ТРИЛОГИЯ»
Санкт-Петербург, 4 июня 2024 г.

Круглый стол
«Развитие логистической инфраструктуры и сервисов на
евразийских транспортных коридорах», организованный
совместно Евразийской экономической комиссией и
Международным Координационным советом по
трансевразийским перевозкам
Москва, 6 декабря 2023 г.

I и II Международный форум цифровых технологий в сфере
транспорта и логистики «Цифровая транспортация»
Москва, 20 декабря 2023 г., 23 сентября 2024 г.

Конференция «Цифровизация на транспорте»,
Москва, 20 июня 2024 г.

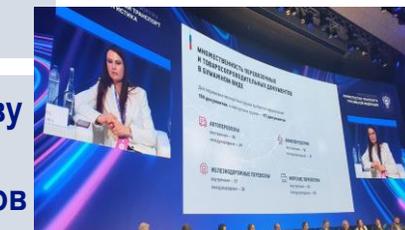
Общероссийский форум «Стратегическое планирование в
регионах и городах России»
Санкт-Петербург, 10-11 октября 2024 г.

Совместное заседание по теме: «Развитие логистической
инфраструктуры и сервисов на евразийских транспортных
коридорах», организованное Евразийской экономической
комиссией и Международным Координационным советом по
трансевразийским перевозкам, Москва, 6 декабря 2023 г.

Восьмая конференция «ИТ-решения на транспорте и в логистике.
Факторы успеха», Москва, 21 марта 2024 г.

V Евразийский международный форум Digital & Smart Transport
2024, Москва, 29 марта 2024 г.

Заседание Комитета РСПП по международному сотрудничеству
«Современные отечественные ИТ-технологии и решения.
Технологическая независимость и проблема единых стандартов
и подходов в рамках госпрограммы по импортозамещению в
сфере информационных технологий», Москва, 17 мая 2024 г.



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ !